

2022년도 NAFSA Conference 국외 출장 결과 보고

※ NAFSA(National Association of Foreign Students Advisors): 세계 최대 규모의 국제교육자협회로 매년 5월 컨퍼런스(미국 내 순회 개최)를 개최하며 100여개국 8,500여명의 교육기관 대외교류, 국제협력 분야 관계자들이 참석(400여개 부스 설치, 200여개 세션 운영)

1. 출장 개요

- **(목적)** 공공부문의 글로벌 역량 제고를 위한 해외 교육기관 네트워크 확대 전략에 부응하기 위하여 해외 제휴대학 신규 발굴 및 네트워킹
 - 국내외 연계과정 관심분야별 전공 확대, 학점 인정, 등록금, 장학지원, 생활환경, 물가 등 정보 수집
 - 해외 선진 연구기관을 방문하여 국제협력 및 교류의 폭을 넓히고, 4차 산업혁명 대비 교육혁신의 벤치마킹을 하고자 선진 연구기관 방문 등을 추진
- **(출장자, 3명)** 김현욱 기획처장, 이병권 입학팀장, 윤민정 선임전문원(전략기획팀)
- **(출장지역)** 미국 LA, 덴버
- **(출장일정, 7박 8일)** '22.5.29(일)~6.5(일)

2. 출장 일정

일자	방문도시	방문기관
5.29(일)	인천-LA 경유	○ 한국 출국 (인천-LA 14:30-9:40)
5.30(월)	LA	○ UCLA College of Economics 관계자와의 면담
5.31(화)		○ Pardee Rand Graduate School 관계자와의 면담 ○ USC IPPM 관계자와의 면담
6.1(수)	Colorado Convention Center/ Univ. of Colorado	○ Conference 등록 ○ 참가교 부스 방문 ○ University of Colorado Denver School of Public Affairs 관계자와의 면담
6.2(목)- 6.3(금)		○ 참가교 부스 방문 ○ 제휴대학 관계자와의 면담 - 독일 HHL(Leipzig Graduate School of Management) - 미국 UC Berkeley International Study Program - 미국 George Washington University - 호주 University of Queensland
6.4(토)	덴버-LA경유	○ 미국 출국(덴버-LA 7:25-8:55) ○ 한국 입국(LA-인천 12:10-17:30 +1)
6.5(일)	인천 도착	○ 한국 입국(17:30)

3. 출장 결과

○ 해외 우수 교육 혁신 기관 방문 조사

1) UCLA College of Economics

(면담자) **한진용 교수**(UCLA College of Economics Department Chair)

<GMP 신규 파트너십 관련>

- 현재 미국 캘리포니아에 위치한 주립대의 경우 신규 파트너십을 확대하는데 행정적 제약이 존재함(Dean level에서도 승인 권한이 없음)
- UCLA안에서는 현재 Law School에서 LLM 과정을 1년안에 수료할 수 있는 프로그램을 신설 중
- 변호사 자격증에 관심은 없지만 변호사를 상대로 업무하는 학생들 대상으로 학위과정을 오픈
- KDI대학원 학생들의 경우 공정위원회와 같이 법과 관련된 업무를 하는 기관에 소속된 공무원들이라면 이런 과정에서 수학하는 것이 의미가 있을 것이고 법 전공 분야로 GMP 체결을 확대하는 것을 제안해 볼 수 있음
- 현재 UCLA 석사과정의 경우 한국 공무원들 중에서도 자비로 유학을 많이 오는 추세임

<코로나 이후 변화하는 교육환경에 대하여>

- 하이브리드(Hybrid)수업 운영: UCLA도 수업 수강은 in-person을 원칙으로 운영하되 실시간 live 수업도 온라인으로 동시 제공
- 하이브리드 수업의 한계: 칠판 글씨까지 카메라가 잡지를 못함. Zoom으로 연결된 학생들에게 현장에서 나오는 질문이 안 들리는 경우도 많음, 질문을 반복해서 읽어줘야 하는 어려움이 존재
- 하이브리드 교육환경을 구축하기에는 기술(technology)이 아직 부족하고 장비구입, 설치 등 환경 구축에 필요한 비용이 많이 소요되기 때문에 학교 측에서도 Hybrid class를 선호하지 않음
- 온라인 수업의 장점이 많이 있긴 하지만 학력 저하 문제가 심각함



2) Pardee Rand Graduate School

(면담자) **Dr. Nancy Staudt** (Dean, Pardee RAND Graduate School),
Dr. Rafiq Dossani (Director, RAND Center for Asia Pacific Policy; Senior Economist)

<기관현황>

- 차세대 Policy leader를 키우는 것이 Pardee Rand 대학원의 미션
- KDI와 미션과 조직구성 등이 비슷해 보이지만 Rand는 조금 다른 성격을 가진 연구소 조직
- Rand 연구소는 올해 설립 52주년이 되었고, 25명의 박사과정이 재학중이며, 각 학생마다 1:1로 멘토가 매칭되는 프로그램
- Full time 학생은 없으며, 모두 연구원(researcher)으로 월급을 받고 일함
- Faculty member는 100% Rand 연구소 연구원들로 구성되어 있음
- 2021년도에 직원 2명을 신규채용 했는데 모두 행정직원(staff)임
- 대학원 교수진을 따로 채용하진 않음
- Rand 연구소에는 총 1,000명이 넘는 연구자들이 채용되어 있는데 이들 모두 Rand 대학원에서 수업을 가르치기도 함(전세계 7개의 캠퍼스가 존재)
- Curriculum은 2년과정이며, core course(2년)(Economic Analysis Quantitative Analysis, Ethics, Political analysis 등) + elective course로 구성되어 있음
- Elecative course는 정해진 것이 아니라 해마다 학생들의 연구수요에 따라 course 과목이나 faculty 구성이 달라지는 형태로 운영
- 수업과 동시에 모든 박사과정 학생들은 반드시 Rand Project에 참여 해야하는데(1년중 300일이상) 이를 'On the Job Trainging(OJT)' 프로그램이라고 함
- 프로젝트에 참여하는 동안 학생들도 100% 급여를 받고 있음

<변화하는 교육환경에 대해>

- Pardee의 연구 대부분이 양적연구(Quantitative work)만 수행하고 있음
질적연구는(Qualitative work) 거의 없다는 것이 단점이긴 하나 이것이 Pardee Shcool의 unique한 측면임
- 박사과정 1년 차에는 수업을 통해 양적연구방법론에 대해 학습하고 Pardee Institute의 quantitative science research에 투입되어 실무경험을 쌓을 수 있음
- Pardee에는 Tech + Narrative Lab이 존재하는데 5개의 Lab으로 구성되어 있음
(Artificial Intelligence (AI), Machine Learning (ML), Virtual, and Mixed Realities, Digital Gaming, and the Internet of Things (IoT))
- 커리큘럼 안에서 이론과 실무를 함께 경험할 수 있다는 것이 Pardee School의 가장 큰 장점(Experiential Learning)

<가능한 협력분야>

- KDI박사과정 학생들이 코스웍 이후 1년동안 Pardee에 와서 관심있는 Project에 참여하는(1년, Pardee의 OJT에 참여하는 것)것이 가능함
- Pardee에 와 있는 1년동안 KDI학생들도 급여를 받을 수 있음
- 1년동안 Pardee에 와서 real project에 참여하는 방식의 교환프로그램 구상해 볼 수 있음
- Pardee 학생들은 현실적으로 대부분 project에 투입되어 있어서 이 기간동안 다른 기관에 파견하는데 어려움이 존재
- 지난 5.17(금)에 Pardee에서도 석사과정(M.Phil. in Policy Analysis)을 새로 open 함. 이 과정과 KDI대학원 GMP 프로그램과의 교류협력을 시도해 볼 수 있음
- M.Phil. 석사과정은 2년 과정인데, KDI에서 제공하는 core course 과목들을 비교해서 인정 가능한 학점 등은 최대한 인정해 주면 6개월정도 빠르게 KDI학생들이 M. Phil과정으로 입학해 수업을 듣고 1년의 OJT에 투입되는 프로그램을 구상해 볼 수 있음
- KF(Korea Foundation, 한국국제교류재단)에서 6개월동안 Rand 연구소에 와서 연구에 참여하는 연구원 인턴십 프로그램(Global Challengers) 등을 벤치마킹하여 KDI 학생들을 대상으로 하는 연구 인턴십 프로그램도 생각해 볼 수 있음



○ 제휴교 관계자 면담 및 협력관계 확대

- 1) University of Southern California, Master of International Public Policy and Management(IPPAM) <GMP 파견기관>
(면담자) **Dr. Joyce Mann**, Director, International Public Policy and Management Program, Ann Abrahamyan, Business Manager, IPPAM, Jimmy Liu Project Specialist

<기관현황>

- USC Sol Price of Public Policy는 2019년에 90주년을 기념하면서 대대적으로 커리큘럼을 개편하였음(Ph.D. 프로그램을 포함하여 총 8개의 degree 과정을 론칭함)
- 직장을 병행하는 학생들의 수요를 반영하여 온라인/하이브리드 수업을 제공하는 MPA과정도 포함하고 있음
- USC는 Dr. Joyce Mann, Joanna C. Yu(Academic Director), Ann 그리고 Jimmy가 한 팀이 되어서 학생 관리하고 있음
- IPPAM 프로그램 직원들 모두가 박사학위를 갖고 있어 학생들의 입국, 생활 뿐만 아니라 수업에도 참관하여 수업 참여에 대한 코멘트를 주는 등 전반적인 학사관리를 지원하고 있음
- 학생 선발 시 Dr. Joyce가 모든 지원자에 대한 영어 인터뷰를 지원하며, 한국 학생들의 소속 부처의 다양화를 고려하여 선발(background별로 grouping 하여 학생선발)하기 때문에 입학 후 학생들간의 네트워킹에 도움이 많이 되고 있음
- 한국 학생 다음으로 카자흐스탄 학생들의 비율이 높은 편임

<GMP 제휴관련하여>

- KDI대학원과는 2012년도에 최초 MOU체결 한 이후 현재까지 장기적인 파트너십 관계를 유지하고 있음(2022년도 1월에 MOU가 만료됨)
- IPPAM에는 총 15명의 한국 학생들이 재학 중이며, 모두 공무원 출신임
- IPPAM 프로그램이 Project 중심의 수업이 많고, 프리젠테이션 수업이 많기 때문에 커뮤니케이션 능력도 키워 줄 수 있는 장점이 있음
- USC IPPAM 커리큘럼이 2년 과정이었는데 새롭게 갱신할 MOU에는 KDI대학원에서 1년 동안 이수한 course requirement 같은 과목들은 학점을 인정하여 1년 안에 졸업할 수 있도록 프로그램을 구상하고 있음



2) University of Colorado Denver, School of Public Affairs <GMP 파견 기관>
 (면담자) **Dr. Teske Paul**(Dean and Distinguished Professor), **Dr. Christine R. Martell**(Associate Dean for Faculty Affairs), **Dr. Robyn Mobbs**(Senior Instructor), Scoot E. Steinbrecher(Sr. Coordinator for International Programs), Andrew Loso(Recruitment and Admissions Senior Professional)

<GMP 프로그램 관련>

- CU Denver 프로그램의 미션은 Lead, Solve, Change. 학생들의 공공분야에서의 실무기술을 향상시키는 것(skill development)이 프로그램의 목적임
- Public 분야 Best College로 2021년에 선정되었고, 미국 전체에서는 29위
- 프로그램 규모가 작지만 학생들의 성장과 개발에 각 교수진들이 1:1로 지도하고 있음
- 현재 재학 중인 8명의 학생을 비롯하여 KDI학생들 모두 첫학기에는 영어수업과 토론수업에 대해 어려움을 겪지만 학기말에는 capstone, dissertation 과제 뿐만 아니라 프리젠테이션 기술도 월등하게 향상되는 것이 눈에 보여 인상적임
- 특히 capstone 과제의 경우 KDI대학원 학생들이 소속된 기관의 당면과제를 주로 다루고 있어 미국과 비교하여 한국 공공기관의 내부적인 고민을 파악할 수 있는 좋은 기회이며 우수 capstone 과제로 선정되는 등 KDI대학원 학생들의 학업성공에 대해서도 만족하고 있음.
- 학생들의 평균 성적은 2021년도에는 3.7-4.0, 2022년도에는 3.6-4.0 이었음.
- 2022년도 가을학기부터 'Master of Public Policy' 라는 새로운 석사과정을 론칭함
- KDI대학원에서 고민하고 있는 Data Science 분야와 관련된 정책분석(policy analysis) 교육과정이 포함되어 있음
- KDI대학원 학생들이 많이 지원할 수 있도록 프로그램 홍보를 요청드리며, MPP과정과의 GMP MOU 체결이 확대되어 향후 더 많은 학생교류가 있게 되기를 기대함



3) 독일 HHL Leipzig Graduate School of Management <교환학생 파견기관>
 (면담자) Frank Hoffmann, Associate Dean, Director of International Relations

<면담결과>

- KDI대학원의 지리적인 위치(세종) 때문에 HHL 학생들의 파견에 어려움이 있음
- HHL 학생의 90%가 서울에 위치한 대학에 학생교환 프로그램에 지원함(카이스트 MBA, 서강대, 이화여대 등)
- Dual Degree 프로그램으로 협력프로그램의 확대가 가능하겠으나 GMAT 혹은 GRE 성적이 반드시 있어야 함(교환학생의 경우 GMAT, GRE 성적의 wavier가 가능함)
- non-European 학생들에게는 장학금을 제공할 수 없음

4) 미국 University of Berkeley International Study Program (BISP) <GMP 파견기관>
(면담자) Jenny Cornet-Carrillo(Assistant Director)

<면담결과>

- International Study Program 안에 70개 전공이 있는데 이외에도 KDI학생들은 Public Policy 수업도 수강이 가능함
- 영어 성적 기준을 낮추는 것을 권하고 싶지 않은 이유는 UC Berkeley는 미국 최고의 공립학교라는 자부심이 있고, 최고 수준의 교육 프로그램을 제공하고 있기 때문
- 현재 영어성적 입학기준이 ibt 85점인데 ibt 80점이 최소기준임. 85점이면 모든 수업을 수강 할 수 있고, 80점이면 입학 후에 수업을 선택하는데 제한이 있음
- 영어성적이 기준에 못 미치면 학부에 개설된 수업을 수강해야 함
- 학생 구성이 스페인, 독일 비중이 많고, 80%는 캘리포니아 출신 학생들이기 때문에 영어 성적 기준을 낮추는 것을 추천하지 않음

5) 미국 Geroge Washington University School of Business <GMP 파견기관>
(면담자) Marie Louise Balo-Lou Manager, Global & Experiential Education Programs, Elisa Becker Program Associate for International Student Services

<면담결과>

- GW MSPM 과정의 이수학점이 30학점으로 줄었고, KDI대학원 학생들에게는 9학점의 학점인정을 포함하면 24학점만 이수할 수 있게 되었음
- 이에 대한 새로운 agreement를 송부 할 예정
- GW Business School은 exchange program도 운영하고 있으나 제한적임
- GW의 학생구성은 40%가 중국학생이며 그 외 사우디, 인도 등 worldwide 함
- MBA 프로그램도 있으며 2년이상의 업무경험이 있다면 지원이 가능함
- 영어성적 입학요건을 충족하지 못하는 학생들에게는 학기가 시작되기 전 3주 동안 진행되는 academic wrtting 수업을 elective course로 제공하고 있음
- Public Policy 분야로 GW는 우수한 프로그램을 운영하고 있으며 해당 학과로의 GMP 프로그램 확대도 가능함
- 한국 타 대학과 교환학생 프로그램을 운영 중에 있으며 KDI대학원과 교환학생 프로그램 운영에 대해서는 GW 내부 검토 후 개시여부를 결정하기로 함

6) 호주 University of Queensland <교환학생 파견기관>

(면담자) **Rongyu Li** (Deputy Vice-Chancellor and Vice-President, Global Engagement)

<면담결과>

- 코로나 확산이후 중단되었던 유학생 비자발급은 2022.2부터 개시 하였고 백신접종 완료자의 경우 격리없이 입국가능하여 향후 KDI대학원과 활발한 교류를 기대함.
- 현재 KDI대학원 학생들은 주로 미국과 영국 제휴대로 진학 중에 있어 국가다양화 차원에서 호주 제휴대로 진학하는 학생들이 늘어나기를 희망함.
- 다만, TOEFL 영어성적 기준이 85점(iBT 기준)으로 미국(79~80점)에 비해 다소 높은편이라 추가 인터뷰 등을 통해 이러한 기준을 완화할 수 있다면 더 많은 학생들이 진학할 것으로 예상됨
- 공인영어성적기준은 호주정부의 이민관련 법률과 대학규정을 모두 충족해야 하므로 재량을 발휘하기가 어려운 점이 있음. 특히, 이민관련 법률이 점점 더 강화되어 왔기에 미국과 같이 영어성적 기준을 충족하지 못하더라도 추가 인터뷰를 통한 입학은 사실 상 불가함
- 학부의 경우 입학 전 1학기 동안 ESL 프로그램을 이수하는 조건으로 입학하는 방법이 있으나 대학원 입학의 경우 그러한 경우가 거의 없음
- 과정 내 학생은 내국인 80%, 외국인 20%로 구성되어 있으며 외국인은 중국, 일본 등 아세안 국가 및 남미 국가 출신으로 구성되어 있음

