

과테말라 공공정책 역량강화 현지워크숍 (1차)
(Public Policy for Inclusive and Resilient Society)

결과 보고서

2022. 7.



KDI 국제정책대학원
KDI School of Public Policy and Management

목 차

- I. 추진배경 1
- II. 개요 1
- III. 워크숍 결과 및 평가 5
- IV. 주요 내용 8
 - 1. 강의 주요 내용 8
 - 2. 회의 주요 내용 12
- V. 부록 16
 - 주요 활동사진 16

I. 추진배경

□ 배경 및 목적

- 지난해부터 신규사업으로 진행하고 있는 중미공공정책대학원(ERPPD, Escuela Regional de Politicas Publicas para el Desarrollo)과의 교육협력사업(자금약정서 체결 및 석사과정 지원) 운영상 어려움과 비효율이 발생, 이의 개선을 위하여 현지 관계자들과의 대면미팅을 통한 사업관리 강화
- 2017년 설립된 ERPPD의 교육 안정화 및 중남미 교육거점으로서의 도약을 위해 현지 역량강화 프로그램 연 2회 개최

II. 개요

□ 워크숍 개요

- 과정명 : 과테말라 공공정책 역량강화 현지 워크숍 (1차)
- 일시 : 2022년 6월 1일(수) - 6월 3일(금)
- 장소 : 과테말라시티
- 주제 : Public Policy for Inclusive and Resilient Society
- 참가자 : 과테말라 산카블로스 국립대(USAC) 외 중남미 5개국 국립대 관계자 총 24명(코스타리카, 멕시코, 온두라스, 니카라과, 파나마)
- 주최 : KDI국제정책대학원, ERPPD

□ 참가자 명단 (6개국 총 24명)

#	국가	성명	소속기관	직위
1	과테말라	Ana Silvia Díaz Monroy	Regional School of Public Policy for Development in Guatemala (ERPPD)	Director
2		Edelberto Ezequiel Cifuentes Medina	San Carlos University	Professor
3		Francisco Antonio Alarcón Alba	CSUCA	Deputy General Secretary
4		Joel Humberto Delgado Samayoa	Ministry of Economy	Director of Central American Integration
5		Johnny Fidel Gallo	Regional School of Public Policy for Development in Guatemala (ERPPD)	Professor
6		Jorge Adalberto Ruano Estrada	San Carlos University	General Coordinator of the Postgraduate Studies
7		Julio Cesar Medina Martinez	Regional School of Public Policy for Development in Guatemala (ERPPD)	Professor
8		Marcelo Giovanni Delgado Samayoa	Registry of Companies of Guatemala	Legal Advisor
9		Miriam Lorena Cuéllar Rodríguez	San Carlos University (USAC)	Professional Advisor
10		Olga María Moscoso Portillo	San Carlos University (USAC)	General Director, Cooperation and International Relations
11		Shirley Mireya del Rosario Samayoa Juarez de Conde	San Carlos University (USAC)	Head of Organizational Development Division
12	코스타리카	Carolina España Chavarría	National University of Costa Rica	University Council Academic Representative
13	온두라스	Jinmy Alexander Bertrand Reyes	Francisco Morazán National Pedagogical University	Executive Director of the Pedagogical University Foundation
14		Jose Santos Vasquez Donaire	Francisco Morazán National Pedagogical University	Head of Budget Control and Execution Department
15		Melvin Roman Fortin Zelaya	Francisco Morazán National Pedagogical University	Strategic Planning Assistant
16		Mercedez Donayra Martinez	National University of Forest Sciences	Administrative Vice Chancellor
17	멕시코	Edgar Jimenez Cabrera	Tecnológico de Monterrey	Professor
18	니카라과	Ana Francis Reyes Moreno	National Autonomous University of Nicaragua	Professor
19		Frank Eduardo Matus Rodríguez	National Autonomous University of Nicaragua	Research Professor
20		Leonel Antonio Flores Méndez	National Autonomous University of Nicaragua	Associate Professor
21		Wendy Elizabeth Ayerdis Amaya	National Autonomous University of Nicaragua	Professor
22		Manuel Ruiz Guerrero	National Autonomous University of Nicaragua	Professor
23	파나마	Jorge Gabriel Contreras Cortez	Autonomous University of Chiriquí	Professor
24		Kilmara Del Carmen Castrellon Castillo	Autonomous University of Chiriquí	Director of Evaluation and Accreditation

※ ERPPD 석사학위 과정생 Ingrid María Portillo Fajardo 워크숍 부분 참여

□ 세부 일정

일시	프로그램
5.29(일)	한국-과테말라 이동
19:40	출장자 한국 출발 (손욱 연구협력처장, 윤혜영 협력연수실장, 김태영 전문원)
5.30(월)	관계자 면담
05:38	출장자 과테말라 도착
10:00-17:00	- 워크숍 준비
18:00-19:30	- 과테말라 교육협력사업 협의 (1) : 중미고등교육협의회
5.31(화)	관계자 면담 / 워크숍 준비
10:00-11:00	- 워크숍 준비
11:00-14:00	- 과테말라 교육협력사업 협의 (2) : 주과테말라 한국대사관
14:00-18:00	- 국외 참가자(중남미국 국립대 교육관계자) 과테말라시티 도착 - 워크숍 장소 세팅 및 리허설 실시
6.1(수)	개회식 / 강연 / 토론 / 동문간담회
09:00-10:00	- 과테말라 국내 참가자 도착 및 등록
10:00-10:30	- Opening Ceremony (윤혜영 협력연수실장)
10:30-12:00	[Lecture 1] Financing for Public Policy: Government Bond Issuance System and Market (손욱 연구협력처장, KDI대학원)
12:00-14:00	- 환영 오찬
14:00-15:00	[Lecture 2] Opportunities for Improving the Formulation and Evaluation of Public Policies (Joel Delgado Samayoa, Director of Ministry of Economy)
15:00-16:00	[Lecture 3] Public Policies in Developing Countries: Case of Guatemala (Marcelo Delgado Samayoa, Legal Advisor of Registry of Companies of Guatemala)
16:30-17:30	[Lecture 4] The Role of Civil Service in Public Policy (Herbert Meneses Coronado, Former Ambassador of Guatemala to Korea)
19:00-21:00	- KDI대학원 과테말라 동문간담회
6.2(목)	강연 / 토론
09:30-11:30	[Lecture 5] The Future and Political Scenarios of Latin America (Prof. Edgar Jiménez, Tec de Monterrey)
12:00-14:00	- 중식
14:00-16:00	[Lecture 6] Central America in the New International Context (Prof. Edgar Jiménez, Tec de Monterrey)

16:15-17:15	Discussion Session
18:00-20:00	[Lecture 7] Digital Government Development in Korea and Versatile Leadership (김순희 교수, KDI대학원, 온라인접속)
6.3(금)	강연 / 폐회식 / 문화체험
09:30-11:00	[Lecture 8] Leadership in the Public Sector for an Inclusive and Resilient Society (Johnny Fidel Gallo, ERPPD)
11:00-11:30	- Closing Ceremony (손욱 연구협력처장)
11:30-13:00	- 환송 오찬
14:00-17:00	- 국내 참가자 일정 마무리
18:00-19:30	- 과테말라 교육협력사업 협의 (3) : 산카를로스 대학교
23:59	- 손욱 연구협력처장 미국 이동
6.4(토)	환송 / 평가회의
09:00-15:00	- 국외 참가자 일정 마무리 및 귀국
18:00-19:30	- 현지 역량강화 워크숍 평가회의
6.5(일) - 6.7(화)	과테말라-한국 이동
09:15	윤혜영 협력연수실장, 김태영 전문원 과테말라 출발 (+2 한국 도착)

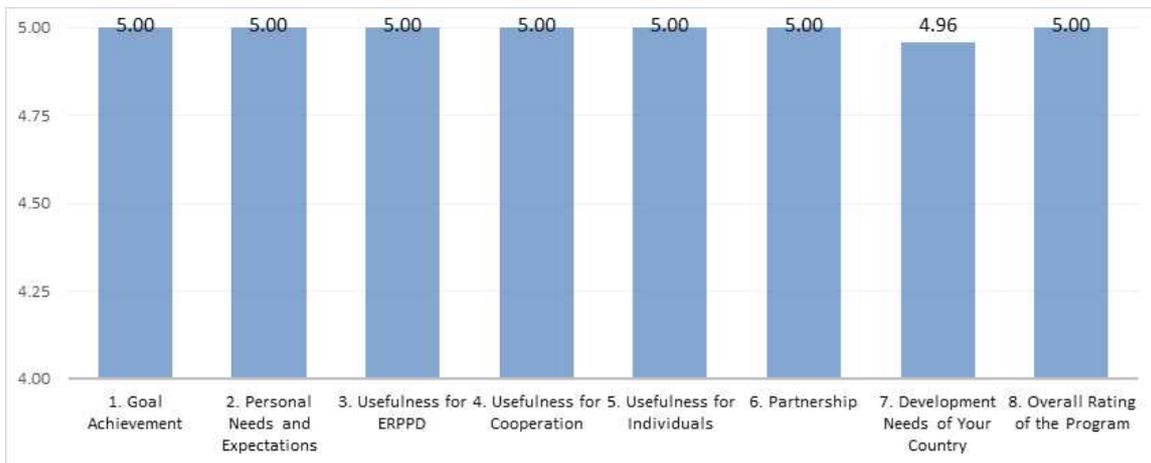
III. 워크숍 결과 및 평가

□ 프로그램 평가

○ 프로그램 전반에 관한 평가

항목	평균 (5점 만점)
프로그램 전반 (Overall Rating)	5.00
전체평균	5.00

○ 세부 항목

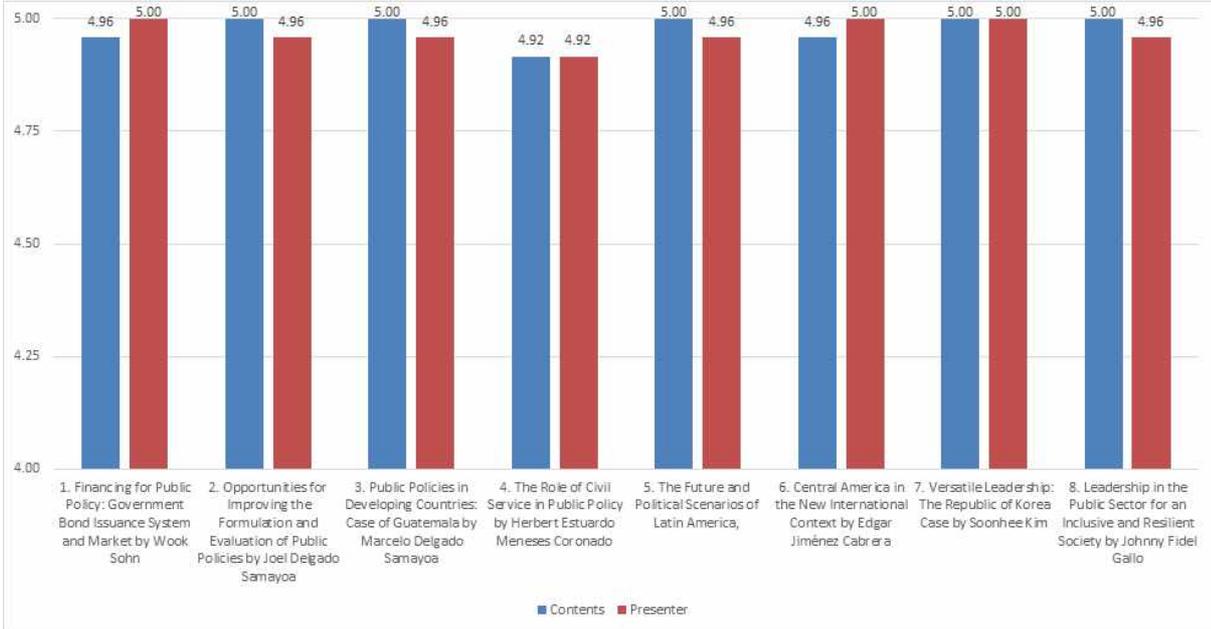


항목	평균 (5점 만점)
목표 달성 (Goal Achievement)	5.00
기대 및 수요 충족 (Fulfillment of Needs and Expectations)	5.00
ERPPD 운영을 위한 유용성 (Usefulness for ERPPD)	5.00
ERPPD와 중남미 대학의 협력을 위한 유용성 (Usefulness for Cooperation)	5.00
개인을 위한 유용성 (Usefulness for Individuals)	5.00
양국 간 파트너십 (Partnership)	5.00
수원국 개발 수요 반영 (Development Needs of Your Country)	4.96
전체평균	4.99

- 참가자를 대상으로 설문지 평가를 진행 (대상자 24명 중 24명 응답)
- 7개 항목 중 6개 항목이 5점 만점으로 측정되었고, 이를 통해 프로그램 기획시 참가자들의 기대와 수요를 프로그램 구성에 적절히 반영했다고 평가함

□ 강의 평가

○ 참가자의 전반적인 강의 만족도는 평균 4.97점(5.0만점)으로 나타남

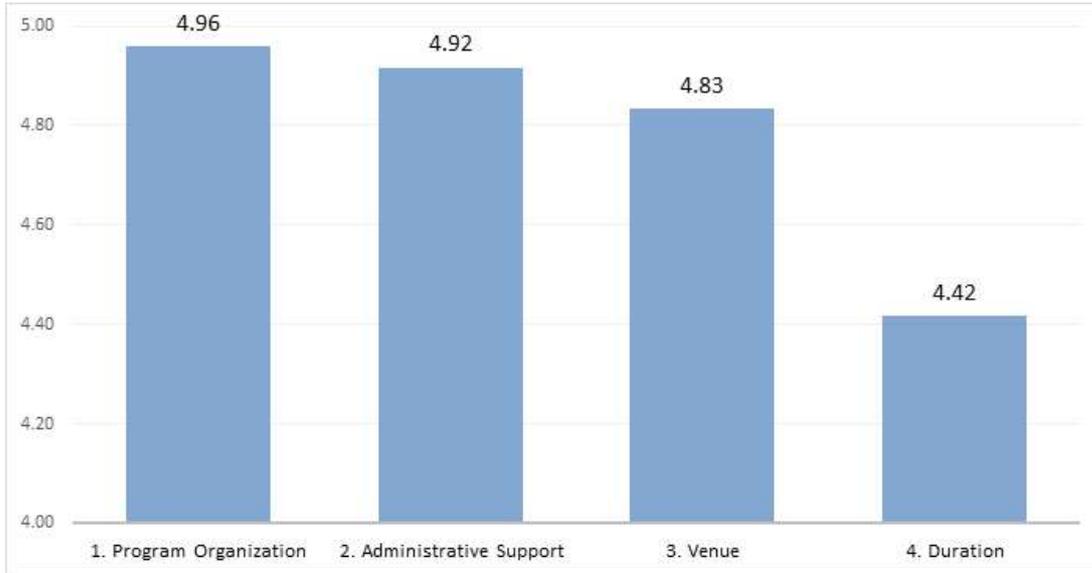


강 의 주 제	강사	평가점수		평균 (5점 만점)
		내용	강사	
[Lecture 1] Financing for Public Policy: Government Bond Issuance System and Market	손욱	4.96	5	4.98
[Lecture 2] Opportunities for Improving the Formulation and Evaluation of Public Policies	Joel Delgado Samayoa	5	4.96	4.98
[Lecture 3] Public Policies in Developing Countries: Case of Guatemala	Marcelo Delgado Samayoa	5	4.96	4.98
[Lecture 4] The Role of Civil Service in Public Policy	Herbert Estuardo Meneses Coronado	4.92	4.92	4.92
[Lecture 5] The Future and Political Scenarios of Latin America	Edgar Jiménez Cabrera	5	4.96	4.98
[Lecture 6] Central America in the New International Context		5	4.96	4.98
[Lecture 7] Digital Government Development in Korea and Versatile Leadership	Soonhee Kim	5	5	5
[Lecture 8] Leadership in the Public Sector for an Inclusive and Resilient Society	Johnny Fidel Gallo	5	4.96	4.98
전체평균		4.99	4.97	4.97

- 내용 및 강사 평가 모두 4.9점 이상으로 발표자와 내용 모두에 참가자들이 매우 만족한 것으로 보이며, 특히 김순희 교수의 강연이 5점 만점을 받아 최고점을 기록함

□ 프로그램 운영 평가

○ 참가자의 전반적인 프로그램 운영 평가는 평균 4.78/5.0으로 나타남



항목	평균 (5점 만점)
프로그램 기관 (Program Organization)	4.96
행정 지원 (Administrative Support)	4.92
장소 (Venues of the Program)	4.83
기간 (Duration of the Program)	4.42
전체평균	4.78

- 프로그램 운영 평가점수 평균은 4.78점으로 높은 점수를 기록하였으나, 프로그램 기간은 4.42점으로 타 항목들에 비해 낮은 수준임. 몇몇 참가자들은 프로그램 기간이 다소 짧았으며, 추후 워크숍 일정을 늘려서 다양한 프로그램을 구성하는 것을 제안

□ 참가자 주요 의견

- Please integrate more people to the training, and make it able to do by country.
- Excellent program management everything in order.
- Excellent event. Consider one more day to the agenda for better use.
- It could be interesting to include as part of the dynamic expert interventions or case studies.
- This could enhance academic exchange. I really appreciate the event, I really enjoyed everything I saw.

IV. 주요 내용

1. 강의 주요 내용

- 세션1 : Financing for Public Policy: Government Bond Issuance System and Market
- 발표자 : 손 욱 연구협력처장, KDI국제정책대학원
- 일 시 : 2022년 6월 1일 (수) 10:30-12:00

- 한국 국채시장 개관: 국채는 정부가 사회복지 정책과 통화 정책 등 공공서비스 관련 사업의 재원을 마련하기 위해 발행하는 채무 담보로 재정 적자 보전, 금융시장의 핵심 요소 구성 등 금융시장 발전에 긍정적인 영향을 미치며 특히 금융시장이 잘 발달하지 못한 개도국에서는 개발 프로젝트의 주요한 재원이 됨. 국채의 종류는 국고채권, 재정증권, 외국환평형기금채권, 국민주택채권(2종류)가 있고, 국채는 헌법을 포함한 관련 법에 따라 관리되고 있음. 1997년 금융 위기 이후 구조조정과 경제 회복을 위해 국채 발행이 폭발적으로 증가하여 2004년부터는 회사채 시장을 넘어섬
- 한국국채시장 개혁
 - 금융위기 이후 한국 정부는 금융제도 구조 개혁을 통해 금융 제도를 강화하고자 하였으며, 국채시장을 발전시키기 위해 1차, 2차 시장 및 인프라 부분에서 광범위한 개혁을 시행함. 2000년 국채입찰방식이 복수금리결정방식(Conventional)에서 단일금리결정방식(Dutch Auction System)으로 변경되었지만, 국고채 입찰률은 지속적으로 하락하였고 이자율이 분배율보다 낮은 경우가 발생하였기에 한국 정부는 차등가격 낙찰 방식(Different Pricing Auction Method)을 채택함. 국고채전문딜러제도(Primary Dealer System)는 국고채시장의 활성화를 통해 금융시장 구조를 개혁하고, 정부의 안정적인 재정기반을 확립하기 위해 1999년 도입된 제도로써 국고채전문딜러는 국고채 발행시장에서 국고채 인수 등에 관해 우선적인 권리를 부여받고 비경쟁 입찰 참가자를 대신해 입찰에 응할 수 있음. 한국 정부는 국채관리기금채권에서 한국국고채(KTB)로 명칭을 바꾼 뒤 1999년 1월 국채 발행을 공식화하였고, 발행 정례화를 통해 시장내 예측가능성을 제고함. 이 밖에도 국고채 통합 발행, 장기 국고채 발행, 원금이자분리국고채, 국채 전자거래 시스템 등을 도입
 - 1997년 금융 위기 이후 국채시장은 다른 선진국들 못지않게 다양한 측면에서 상당한 진전을 이뤄냈지만, 국채시장의 효율성을 제고하기 위해 추가적인 노력이 필요
- 정책적 시사점: 국고채의 필요성은 경제발전 단계에 따라 변화하기에 국채시장은 시

대의 변화를 반영해야 하고 건전한 거시정책, 금융 부문의 투명성 보장 등의 기본적인 전제조건을 만족해야 함. 국채시장 개혁을 위해서는 1차·2차 시장의 인프라 개선과 더불어 국채시장 발전 정책의 구조적 통합 등 국채시장 개혁을 위한 정책방안 세부화가 필요함

□ 세션2 : Opportunities for Improving the Formulation and Evaluation of Public Policies

□ 발표자 : Joel Delgado Samayoa, Ministry of Economy

□ 일 시 : 2022년 6월 1일 (수) 14:00-15:00

- 공공정책 매뉴얼 분석: 과테말라 대통령직속기획실(Secretary of Planning and Programing of the Presidency, SEGEPLAN)에서 발행한 공공정책 매뉴얼에는 공공정책의 개념적 프레임워크, 정의, 정책 주기, 공공정책에 대한 국가시행령 등 방대한 참고자료가 포함되어 있음
- 공공정책 매뉴얼에 따르면 까뉘 국가개발계획 2032(K'atun 2032 National Development Plan)에 명시된 정책 우선순위를 함께 고려하여 국민들의 요구와 수요를 반영하여 공공정책을 수립해야 함. 공공정책은 규제, 합법화, 사유화, 시장 운영 뿐만 아니라 보조금 지원, 세금 규제, 사회보장과 경제적 인센티브를 포함하고 있음
- SEGEPLAN 매뉴얼은 포괄적인 개념과 국정 철학을 포함하고 있는 한편 공공정책 수립에 관한 세부 내용과 국가 거시정책간 연결 지점을 모니터링할 수 있는 지표를 제공함. 그러나 공공정책의 수립 및 운영 방법이 다른 모델에 비해 추상적이고 불명확하다는 단점이 있음

□ 세션3 : Public Policies in Developing Countries: Case of Guatemala

□ 발표자 : Marcelo Delgado Samayoa, Ministry of Economy

□ 일 시 : 2022년 6월 1일 (수) 15:00-16:00

- 정부(Government)는 “선박을 조정하다”, “선장” 을 의미하는 그리스어인 Kubernao 에서 유래했으며, 이러한 유래에서 정부는 무언가에 대한 통제와 지시를 행사하는 것을 알 수 있음. 정부는 공공정책 수립 및 시행을 통해 시민을 제도적으로 보호, 규제 하고 지원함. 정부 통치 형태에 따라 군주제, 신정제, 귀족제, 전제정, 민주제 등 5 가지 형태로 분류됨
- 과테말라에서 공공정책 기획을 담당하는 기관은 대통령직속기획실(Secretary of Planning and Programing of the Presidency, SEGEPLAN)이며, 1986년에 제정된 과테말라 헌법과 까뉘 국가개발계획, 정부 정책, 지속가능한 개발목표 등을 참고하여 공공정책 수립 방향을 결정함. 대통령직속기획실에서는 명시된 개발 목표를 달성하기 위해 각 정부기관들의 역할을 조정하고 지침을 안내함

□ 세션4 : The Role of Civil Service in Public Policy

□ 발표자 : Herbert Estuardo Meneses Coronado, 前 주한 과테말라 대사

□ 일 시 : 2022년 6월 1일 (수) 16:30-17:30

- 공공기관은 일자리 창출, 생산수단(토지, 자본, 기술) 접근성 향상, 재화와 서비스를 개선할 수 있는 인증서 발행, 전문인력 훈련 및 기술 자문 등 실업, 저고용, 비공식 경제와 대응하여 소득 증대를 위한 노력을 지속해야 함. 이때 실업인구와 인구의 경제적, 사회적 발전을 염두에 두고 접근해야 함. 관광 부문은 투자, 대외 무역 및 중소기업 진흥을 촉진하며, 국가경제발전의 동력인 새로운 일자리 창출에 기여함
- 2021년 정부는 이주 문제에 대한 의사결정을 최적화하기 위해 많은 연구를 수행함. 이주민들을 받아들이기 위한 합법화 정책이나 해외 이주민의 귀국을 장려하고, 해외 거주민이 과테말라로 귀국할 경우 취업에 필요한 직업훈련 프로그램을 시행하고 있으며, 이주에 대한 인식 전환을 위해 국내 캠페인을 지속적으로 전개해 오고 있음. 코로나19 사태로 인해 정부의 활동에는 제약이 따랐지만, 이주 문제에 대한 과테말라 정부의 노력은 계속해서 진전을 보여줌

□ 세션5 : The Future and Political Scenarios of Latin America

□ 발표자 : Edgar Jiménez Cabrera, Tecnológico de Monterrey

□ 일 시 : 2022년 6월 2일 (목) 09:30-11:30

- 글로벌 비대칭 구조에 대응하기 위해 **중남미 연합**이 필요하다는 공감대를 기반으로 유엔 **중남미·카리브경제위원회(ECLAC)**를 통해 문제를 해결하고, 포스트 코로나 시대의 새로운 국제 협력을 촉진하며 개발에 대한 새로운 비전과 발전은 다차원적임을 시사함
- 민주적이고, 번영하며, 지속가능하고, 포용적인 지역을 위한 **라틴 아메리카의 위대한 전환**을 주창하는 지식인들은 기본적인 삶의 조건인 고용, 보편적 건강보장, 양질의 교육, 주택 제공을 통해 안전과 존엄성을 보장하는 **포괄적인 사회 협약** 제안함.
- 바람직한 시나리오는 지속가능한 개발, 민주주의, 사회 진보와 포용이라는 측면에서의 사회내 구조적 변혁이 필요하고, 이것이 장기적인 여정이 될 것임을 경고함. 블랙 스완 시나리오란 현재와 같이 변화하는 환경에서 적절한 계획을 수립할 수 없을 때의 미치는 영향 등을 고려한 접근 방식임

□ 세션6 : Central America in the New International Context

□ 발표자 : Edgar Jiménez Cabrera, Tecnológico de Monterrey

□ 일 시 : 2022년 6월 2일 (목) 14:00-16:00

- 라틴 아메리카와 카리브해의 국제 동향 분석, 세계 정치 및 경제 질서의 재구성,

2028/2030 중국의 세계 최대 경제국으로의 부상과 더불어 미국의 패권 약화, 세계화의 새로운 단계 돌입 등의 주요한 이슈가 있었고, 그 밖에도 코로나19 대유행에 따른 경제 침체와 사회·경제적 영향을 받음

- 각국은 “새로운 현실”에 직면한 상황에서 유엔 중남미·카리브경제위원회(ECLAC)를 통해 신자유주의 이후의 지역 및 국가 안보를 제고할 것을 제안

□ 세션7 : Digital Government Development in Korea and Versatile Leadership

□ 발표자 : 김순희 교수, KDI국제정책대학원

□ 일 시 : 2022년 6월 2일 (금) 18:00-20:00

- 미래예견적 거버넌스(Anticipatory Governance)란 문제를 사전에 예측하여 초기에 해결하거나 위험 자체를 미연에 방지하기 위해 선찰(foresight) 또는 예측에 기반한 거버넌스 모델임. 다재다능한 리더십(Versatile Leadership)을 소유한 사람은 자신들의 행동을 지속적으로 조정하여 현재 상황에 맞는 적절한 접근 방식을 적용할 수 있음
- 한국은 각 시대에 알맞은 전략적 리더십을 발휘하여 구조 개혁을 단행해왔고, 공무원 성과주의 제도화와 교육에 대한 정부의 헌신은 한국 사회·경제적 발전에 성공한 주요 요인으로 볼 수 있음
- 한국 디지털 거버넌스 혁신은 더 나은 공공서비스 제공하기 위한 한국 정부 노력의 일환으로 1996년 전자정부를 도입하여 발전시켜옴. 최근 코로나19 대유행 시기에 데이터 중심 접근 방식과 IT 역량을 기반으로 한국 정부는 민간기업 및 시민의 협업을 통해 코로나 방역에서 좋은 성과를 거둔 사례가 있음

□ 세션8 : Leadership in the Public Sector for an Inclusive and Resilient Society

□ 발표자 : Johnny Fidel Gallo, ERPPD

□ 일 시 : 2022년 6월 3일 (금) 09:30-11:00

- 공공부문 리더십이란 공공 가치를 실현하는 것이며 균등한 기회의 보장, 취약계층 보호, 시민들의 삶의 질 향상 등을 목적으로 함. 공공부문 리더십 모델은 리더로서 기관의 임무를 수행하기 위해 갖추어야 하는 주요 역량을 평가할 수 있는 지표로 리더의 성과를 객관적으로 측정하고 평가할 수 있음. 평가 기준으로는 시민의 삶의 질을 개선하기 위한 프로그램 관리 능력, 전략적 사고, 좋은 의사결정 역량 등이 있음
- 빠르게 변화하는 사회에서 공공부문의 변화를 주도한다는 것은 혁신을 시작을 의미하고, 이는 개인과 제도적 차원에서의 변화를 이끌어내는데 기여한다고 볼 수 있음
- OECD 국가들의 경우 공공부문 노동 인력에 대해 대규모 투자함. 이러한 투자는 시민들의 삶을 개선시키는 정책과 서비스에 직결되어 있기에 철저한 관리가 필요하고, 이를 위해서 전문적 역량을 갖춘 공공부문 리더가 필요함

2. 회의 주요 내용

□ 과테말라 교육협력사업 협의 (1) : 중미고등교육협의회(CSUCA)

□ 일 시 : 2022년 5월 30일(화) 18:00-19:30

□ 참석자

- (KDI대학원) 손욱 연구협력처장, 윤혜영 협력연수실장, 김태영 전문원,
- (CSUCA) Carlos Alvarado Cerezo 사무총장, Francisco Antonio Alarcón Alba 사무차장
- (ERPPD) Ana Silvia Díaz Monroy 디렉터

□ 주요 내용

○ 중미공공정책대학원(ERPPD) 설립시 중미고등교육협의회(CSUCA)의 역할

- 중미고등교육협의회(CSUCA)는 ERPPD 정규과정 개설 준비 과정에서 주요 이해관계자들 간 의사소통에 적극적으로 참여하여 ERPPD 설립 지원에 관한 공감대 형성
- 2019년, Carlos Alvarado 사무총장은 과테말라 산카를로스 대학교(USAC) 총장이었던 Murphy Paiz 박사를 만나 ERPPD 개설 취지 및 필요성에 관해 설명하였고, USAC이 ERPPD 설립에 적극적인 역할을 취할 수 있도록 독려하여 ERPPD 설립에 중추적인 역할을 수행
- KDI대학원은 CSUCA에 ERPPD 정규 학위과정 설립과 지속적인 운영 지원에 대한 사의를 표하며, 신생 학위과정의 안정화를 위해 더 많은 관심과 지원을 당부

○ CSUCA 이사회 구성 변동

- 2022년 7월 CSUCA 회장국이 니카라과에서 코스타리카로 변경¹⁾될 예정이며, 코스타리카 국립대 M.Ed Francisco González Alvarado 총장이 신임 CSUCA 회장으로 취임할 예정임. Carlos Alvarado 사무총장은 이사회 선거를 통해 지난 4월 재선임 되었으며, 임기는 2026년까지임
- CSUCA는 소수정예의 연구자와 교육관계자로 새로운 연구위원회(Academic Council)를 구성하고자 하며, 기존 위원회보다 ERPPD의 지원하는데 더욱 효율적인 구조를 지닐 것으로 기대
- KDI대학원은 올해 새롭게 이사회와 위원회가 구성되는 만큼 ERPPD 사업 의의와 설립 취지에 관한 내용을 CSUCA 신임 구성원들과 사전에 충분히 공유하여 ERPPD의 발전에 더욱 적극적으로 나설 수 있도록 CSUCA에 제안

○ KDI 대학원-CSUCA 신규 MOU 체결

- ERPPD가 과테말라 산카를로스 대학교 내에 설립되면서 교육협력사업이 과테말라 1국에 집중된 측면이 다소 존재함. ERPPD는 그 명칭에서 뜻한 바와 같이 중미지역

1) CSUCA의 회장국(Presidency)은 매년 변경되며, 사무총장(Secretary General)의 경우 선출을 통해 임명되며 4년의 임기를 부여받음

공공정책 수립 역량강화를 달성하기 위한 사업으로 동 사업의 혜택이 중미지역 전역에 고루 제공될 수 있도록 CSUCA가 협력의 지평을 넓히는 역할을 수행해줄 것을 기대하며 해당 내용을 양해각서를 통해 밝히고자 함

- 또한, ERPPD 개설을 목적으로 하는 기존 MOU('17.-' 20.) 내용을 ERPPD의 운영 안정화를 지원하는 방향으로 수정해야 하며, 자문위원회(Academic Council)를 재구성 및 운영 방안에 대한 조항 필요함. MOU 초안은 KDI대학원이 1차로 작성하며, 작성된 초안은 CSUCA에 공유하여 세부 내용 조율 후 신임 CSUCA 회장이 7월에 임기를 시작하면 체결할 수 있도록 추진

과테말라 교육협력사업 협의 (2) : 주과테말라 한국대사관

일 시 : 2022년 5월 31일(화) 11:00-14:00

참석자

- (KDI대학원) 손욱 연구협력처장, 윤혜영 협력연수실장, 김태영 전문원
- (주과테말라 한국대사관) 장하연 대사, 이충만 참사관
- (ERPPD) Ana Silvia Díaz Monroy 디렉터

주요 내용

o 과테말라 공공정책 역량강화 사업 소개

- 중미공공정책대학원(ERPPD)은 KDI대학원을 벤치마킹하여 중미지역의 공공정책 역량 강화를 위해 산카를로스대학교 내에 설립된 고등교육기관으로 2017년 설립 후 2021년 정규 석사학위과정을 개설하여 운영 중에 있음. Ana Díaz 디렉터는 KDI대학원 동문 출신으로 ERPPD 과정 기획 및 운영을 총괄함

o KDI대학원 과테말라 동문 네트워크

- 과테말라 한국대사관은 과테말라 정부 관료들과의 우호적인 관계를 구축하기 위해 많은 노력을 기울이고 있음. KDI대학원 과테말라 동문들의 다수가 과테말라 정부 소속인 만큼 추후 동문들을 대사관으로 초청하는 자리를 만들고자 함

과테말라 산카를로스 대학교 Oliva 총장 직무대행 면담

일 시 : 2022년 6월 3일(금) 11:00-11:30

참석자

- (KDI대학원) 손욱 연구협력처장, 윤혜영 협력연수실장
- (USAC) Pablo Ernesto Oliva Soto 총장 직무대행, Olga Moscoso 국제관계협력실장
- (ERPPD) Ana Silvia Díaz Monroy 디렉터

주요 내용

o ERPPD 운영을 위한 협력관계 지속 방안

- Oliva 총장 직무대행은 KDI대학원과 산카를로스대학이 공식적인 협력관계를 시작할 수 있도록 2021년 ERPPD 자금약정서에 서명한 당사자로 오는 7월에 신임 총장이 취임함에 따라 임기를 마치게 됨. Oliva 총장 직무대행은 남은 임기 동안 산카를로스대학 내에서 발생한 여러 행정 문제들을 해결하고, ERPPD가 필요로 하는 규정과 조치들이 취해질 수 있도록 노력한다고 밝힘
- 또한 차기 총장에게 KDI대학원과의 협력관계 및 협력 필요성에 대해 전달할 계획과 더불어 지속적인 지원 의향을 드러냄. Olga Moscoso 국제관계협력실장은 Oliva 총장 직무대행 및 신임 총장과 긴밀히 협력하고 있으며 신규 자금 약정서 및 수정안 체결을 총괄하는 관리자로 역할을 할 예정

□ 과테말라 교육협력사업 협의 (3) : 산카를로스 대학교

□ 일 시 : 2022년 6월 3일(금) 18:00-19:30

□ 참석자

- (KDI대학원) 손욱 연구협력처장, 윤혜영 협력연수실장, 김태영 전문원
- (USAC) 산카를로스대학교 Luis Suarez 경제대학 학장
- (ERPPD) Ana Silvia Díaz Monroy 디렉터

□ 주요 내용

○ 중미공공정책대학원(ERPPD) 공공정책학 석사과정(MPP) 운영 평가 및 계획

- Suarez 학장은 2021년 ERPPD MPP 과정이 개설될 수 있도록 지원한 KDI 대학원의 지원에 감사를 표하며, 산카를로스 대학 내에 내부적인 어려움이 아직 존재하므로 지속적인 이해와 지원 부탁
- 산카를로스 대학은 차년도에 효율적인 예산 집행이 가능하도록 집행 체계를 간소화하기 위해 노력

○ 과테말라 공공정책 역량강화 및 교육협력사업 출구 전략 논의

- KDI대학원은 동 사업은 2025년에 종료될 예정이므로 ERPPD가 외부 자금 지원 없이 독립적으로 운영될 수 있는 기반 마련의 필요성 언급
- Ana Diaz 디렉터는 대학 당국으로부터 2022년 ERPPD가 3개의 단기 과정을 개설할 수 있도록 승인받았으며, 개설 시기는 올해 가을학기로 계획하고 있다고 답변. 단기 과정에서의 수익 창출을 통해 KDI대학원 교육협력사업 출구 이후에도 ERPPD 운영이 지속 가능할 것으로 기대

○ 과테말라 교육협력사업 향후 계획 및 고려 사항

- ERPPD는 KDI대학원을 벤치마킹하여 설립된 중미지역 공공정책 대학원으로 현재 운영 중인 공공정책 석사과정(MPP)을 포함해 개발정책학(MDP), 공공관리학(MPM) 과정을 2023년부터 추가 개설 희망

- 회의일자를 기준으로 Luis Suarez 경제대학 학장의 임기가 약 1년 정도 남은 상황이고, 임기 종료 후 복직 여부가 불투명한 관계로 Suarez 학장의 임기 중 ERPPD 운영을 안정화 할 수 있는 체제 구축 필요성에 대해 공감대 형성

□ 과테말라 공공정책 역량강화 현지워크숍 평가회의

□ 일 시 : 2022년 6월 4일(토) 18:00-19:30

□ 참석자

- (KDI대학원) 윤혜영 협력연수실장, 김태영 전문원
- (ERPPD) Ana Silvia Díaz Monroy 디렉터, Marcelo Delgado, Joel Delgado

□ 주요 내용

○ 1차 현지워크숍 평가

- 코로나19 사태 이후 중미 국가들 또한 사회·경제적 위기를 극복해 나가는 기로에 서있기에 “Public Policy for Inclusive and Resilient Society” 라는 주제가 매우 시의적절했고, 특히 라틴아메리카의 정치 미래 시나리오와 더불어 새로운 국제 질서 내에서의 중남미 지역을 조명한 멕시코 몬테레이 공과대학교 Jimenez 교수의 강연이 연수생들로부터 호평을 받았음
- 지난 2019년도에 워크숍을 개최했던 Clarion 호텔보다 이번 Courtyard 호텔 회의장이 공간적으로 더 넓고 쾌적해서 워크숍을 진행하기에 수월했음. 연수생들은 워크숍 콘텐츠 및 전반적인 운영 측면에서 매우 만족했다고 평가했지만, 워크숍 기간이 짧다는 의견이 다수 있었음
- 기관 내부 사정으로 국외출장 승인을 받지 못한 니카라과 참가자들을 위해 실시간 온라인으로 워크숍을 중계하였고, 현장에서 참가가 불가능한 4명의 니카라과 참가자 모두 워크숍을 수료할 수 있었음. 앞으로도 하이브리드 방식을 적극적으로 활용한다면 국외 출장이 어려운 참가자들이나 해외 거주 강연자가 참여하기 쉬워질 것으로 보임

○ 2차 현지워크숍 계획 수립

- 코로나19 대유행, 러시아의 우크라이나 침공 등과 같은 중대한 국제적 현안들이 중미지역에 어떠한 영향을 미치는지에 대한 그 파급 효과나 효과적 대응 방안에 관한 강연 추가된다면 참가자들에게 보다 유익한 워크숍이 될 것으로 기대
- 2차 워크숍은 12월에 산카를로스 대학은 휴무에 들어가게 되어 11월에 개최 희망

○ ERPPD 관련 제언 사항

- Ana Díaz 디렉터는 Jimenez 교수 강연이 내용적인 면에서 ERPPD 학생들에게도 많은 도움이 될 것으로 사료되므로, Jimenez 교수에게 영상 활용에 대한 승인을 받아 녹화본을 사전 교육용으로 공유해줄 것을 KDI대학원에 요청

V. 부록

□ 주요활동 사진



[개회식] 윤혜영 협력연수실장



단체 사진



[PT1] Financing for Public Policy: Government Bond Issuance System and Market
(손욱 연구협력처장 / KDI대학원)



[PT2] Opportunities for Improving the Formulation and Evaluation of Public Policies
(Joel Delgado / Director of Ministry of Economy)



[PT3] Public Policies in Developing Countries: Case of Guatemala
(Marcelo Delgado / Legal Advisor of Registry of Companies of Guatemala)



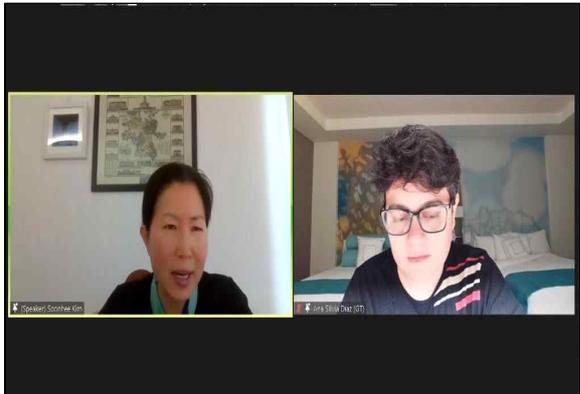
[PT4] The Role of Civil Service in Public Policy
(Herbert Meneses Coronado / Former Ambassador of Guatemala to Korea)



[PT5] The Future and Political Scenarios of Latin America (Prof. Edgar Jiménez / Tec de Monterrey)



[PT6] Central America in the New International Context (Prof. Edgar Jiménez / Tec de Monterrey)



[PT7] Digital Government Development in Korea and Versatile Leadership (김순희 교수, KDI 대학원)



[PT8] Leadership in the Public Sector for an Inclusive and Resilient Society (Prof. Johnny Fidel Gallo / ERPPD)



[폐회식] 손욱 연구협력처장



중미고등교육협의회(CSUCA) 회의



산카를로스대학교(USAC) 회의



Oliva 산카를로스대학교 총장 직무대행 면담



과테말라 동문간담회